

《物流实践者手记》读后感四

本书第六讲讲述了运输规划和运输管理，包括运输管理的方法、逻辑、工具、案例等。第七讲讲述了物流信息化规划，包括物流信息化的理念、逻辑、案例等。

第六讲运输管理主要讲调度、运输规划、运输寻源与运输管理。

第七讲物流的信息化从信息化很重要、仓库管理系统规划的思路、仓库管理系统规划的蓝图及提纲、运输管理系统规划的基本逻辑、财务业务一体化的思路五个方面入手来表明物流信息化的重要性。

这两讲关于运输与信息化，运输是物流体系的一部分，而物流是供应链体系的一部分，供应链是整个业务运营的一部分，但是，一旦一小个部分出现差错，将会影响整个业务。企业信息化失败，没有效率。这两个几乎是同样的后果。

制造业和流通业都需要交付货物。货物只要发生位移，就需要运输，所以，运输是制造业和流通业绕不过去的重要职能。运输的基本功能就是在两个特定地点之间传递货物，并确保按时到达、货物状态良好、成本合理（可以理解为按时、按质、按价），所以，时效、安全、成本是运输的3个核心指标。运输连接了供应链的各个环节，是交付的关键环节之一，是整个公司运营的重要职能，其目标有两个：一是提供客户所要求的服务水平；二是在可接受的投资水平下，让成本最小化。我们往往希望客户服务水平高一些，而成本低一些，这是一对矛盾。提高时效、提高安全性可以提高客户服务水平，但同时会带来成本提高。降低时效、降低安全性可以降低成本，也会影响客户服务水平。因此，好的运输方案，都是在服务和成本之间取一个平衡。运输是物流体系的一部分，而物流是供应链体系的一部分，供应链是整个业务运营的一部分。

关于信息化的重要性，信息化时代，企业如果没有信息系统，就像高铁时代出门不坐高铁一样，没有效率。企业信息化失败的原因很多，主要原因有两个：一是规划不到位，二是执行不到位。所谓“规划不到位”就是规划错误。规划就是规划数据、设立公式，输入正确的数据，通过正确的公式计算，才能得出正确的结果，数据错误或者公式错误，都不可能把正确的答案计算出来，什么是正确的答案呢？一是找到最佳效率，或者说合理的效率；二是找到最佳成本，或者说是合理的成本；这是物流信息化非常朴素的逻辑。不论是仓库管理系统（WMS）还是运输管理系统（TMS）、企业资源计划（ERP）等，莫不如此。